

Stratevo Conseil Inc. est une compagnie fondée en 2009 qui se spécialise en services-conseils en gestion et technologie. L'approche offerte par Stratevo Conseil permet aux organisations d'atteindre leurs objectifs en les accompagnant dans la définition des stratégies d'affaires et TI jusqu'à l'implantation des initiatives identifiées.

Approche

Développement d'un prototype afin d'évaluer la **valeur ajoutée** d'une nouvelle solution TI :

- Validation de la valeur escomptée pour l'organisation;
- Exploration d'une nouvelle solution afin de mieux comprendre les fonctionnalités disponibles en fonction des besoins de l'organisation;
- Compréhension globale de la nouvelle solution afin d'assurer une planification adéquate lors du déploiement de la solution;
- Analyse plus approfondie des impacts organisationnels assurant un meilleur contrôle des coûts d'implantation.



Démarche

Exploration de la nouvelle solution

- Analyse comparative avec la solution existante
 - Évaluation des transactions
 - Nouvelles fonctionnalités
 - Interface utilisateur
 - Correspondance des données
- Évaluation de la nouvelle solution à l'aide d'un système pilote (bac à sable "Sandbox")
- Définition d'indicateurs de performance clés
 - Améliorations fonctionnelles
 - Technologies et outils
 - Avantages et inconvénients

Investigation TI

- Test des transactions
- Validation des développements

Évaluation de la valeur ajoutée

- Évaluation des bénéfices escomptés
- Estimation des coûts d'implantation

Création d'une feuille de route

- Stratégie de déploiement
- Alignement avec les autres projets
- Planification des besoins en ressources
- Développement d'un modèle de déploiement (plusieurs localisations)
- Planification des prochaines phases du projet

Areas	Functional	User Interface	Data Innovation	Pros	Cons
BUSINESS FUNCTIONS					
Finance				Faster month-end closing Technical simplified structure	
Order to Cash (O2C)				Web user interface (using apps)	
Procure to Pay (P2P)				Web user interface (using apps)	
TECHNOLOGIES & TOOLS					
Database		N/A		ERP Platform	
User Interface			TBD	Best Practices using web user interface	Apps are not finalized
Implementation Methodology				Web user interface (Role based) Analytics and mobile devices	Latest release not available now
Custom code Analysis				IT Accelerators for custom programs adjustments	Requires ERP licenses and Sandbox

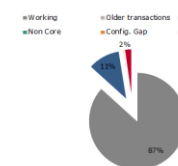
Proof of Value Finance - Fit Gap analysis

Accounting and Closing Operations	General Ledger	Asset Accounting	Inventory Accounting	Accounts Payable	Accounts Receivable	Allocation and Cost Accounting	Closing Operations	Financial Reporting

Gap Overview

- Finance Business Process remain stable in the evaluated version
- Existing solution transactions still working in the new solution or replaced by simplified transactions.
- Following functionalities are requested (Non Core ERP):
 - Cash Management
 - Liquidity Management, bank account management, House bank.
 - Functionalities modifications highlights
 - Periodic reconciliations are no longer required
 - Alternative reports for DSO and DPO analysis
 - Intercompany reconciliation
 - Automatic matching, posting and reconciliation (GR/IR)
 - Sender vs Receiver
 - New Asset Accounting - Integrated in Journal Entries

Transactions



Global Rollouts	2016/03	2016/06	2016/09	2016/12	2017/03	2017/06	2017/09
Europe							
Location 1		Location 1					
Locations 2 & 3		Location 2	Location 3				
Locations 4 & 5				Loc 4 & 5			
Americas							
DC 1, 2, 3 and 4 Location 6						DC 1, 2, 3, 4 & Loc. 6	
Locations 7, 8 & 9							
Rest of the World							
Proof of Value	PoV						
ERP Migration Sandbox		Sandbox v.1	Sandbox v.2				
Global Template		Shared Svcs Template	Shared Svcs				
Locations 10, 11 & 12					Location 10	Loc. 11	Loc. 12